

L'EXPÉRIENCE DU SEGEFA EN GÉOGRAPHIE APPLIQUÉE

Bernadette MÉRENNE-SCHOUMAKER

Introduction

Issu d'une longue tradition de géographie appliquée à l'Université de Liège, le SEGEFA (Service d'Etude en Géographie Economique Fondamentale et Appliquée) est un des principaux laboratoires belges travaillant dans le domaine de la géographie « active ».

Une analyse de ses travaux et un bilan de dix ans de fonctionnement permettent sans conteste de s'interroger sur les forces et les faiblesses d'un service de géographie appliquée.

1. Une longue tradition de géographie appliquée à l'Université de Liège

L'Université de Liège est avec celle de Rennes un des berceaux de la géographie appliquée, ce qui explique leur rôle majeur dans la création en 1964, au Congrès de Londres, de la Commission de géographie appliquée de l'Union Géographique Internationale, commission présidée de 64 à 68 par le Professeur O. Tulippe et dont le secrétaire était le Professeur M. Phlipponneau qui deviendra président de la Commission en 1968.

En fait, dès les années 50, les géographes liégeois s'étaient largement impliqués en aménagement du territoire soit dans le cadre de l'administration où l'on trouve les premiers géographes professionnels, soit dans le cadre de contrats confiés à l'Université. Dans les années 60, les recherches appliquées s'intensifièrent tout en se maintenant principalement dans le champ de l'aménagement du territoire et se poursuivirent dans les années 70 sous la

conduite des successeurs d'O. Tulippe : J.A. Sporck et C. Christians.

Après un court passage à vide au début des années 80, lié sans conteste au nouvel environnement belge et international (régionalisation de la matière aménagement du territoire, crise économique, ...), on observe depuis 1985 un véritable renouveau des travaux marqués à la fois par l'élargissement des intérêts, l'émergence d'une nouvelle génération de chercheurs et la constitution d'équipes de plus en plus stables et solides.

Aujourd'hui, l'Institut de Géographie à l'Université compte ainsi plus de 25 chercheurs en géographie appliquée (soit deux fois plus que son staff statutaire) et a développé plusieurs laboratoires très spécialisés, comme SURFACES (Cartographie, Télédétection, SIG), les trois laboratoires appliqués du Département de Géographie Physique (Climatologie, Géomorphologie et Hydrographie) et le SEGEFA qui relève du Service de Géographie Economique. En outre, chaque année, plus de la moitié des diplômés se dirige vers des emplois hors enseignement et, depuis 96, l'Institut de Géographie diplôme les premiers géomètres-experts universitaires francophones.

2. Les travaux effectués par le SEGEFA

Créé en 1985, ce laboratoire de l'Institut de Géographie, lui-même rattaché à la Faculté des Sciences, est spécialisé dans deux domaines : la localisation des activités économiques (industries, commerces, services) et le développement et l'aménagement des territoires.

Il emploie actuellement 8 géographes, 1 secrétaire et 1 graphiste rémunérés sur contrats travaillant sous la direction de deux membres statutaires de l'Université : un assistant et un professeur. Il est hébergé dans les locaux de l'Institut de Géographie installé depuis 1995 au Sart Tilman.

Les principaux travaux effectués par le SEGEFA peuvent être décrits comme suit :

- recherche d'une implantation nouvelle (pour l'industrie, le commerce ou les services) ;

- étude de faisabilité socio-économique d'un projet d'implantation (centre commercial, magasin, parc d'activités, complexe multifonctionnel, ...)

- étude des structures d'accueil des entreprises dans une région ;

- étude du potentiel économique d'une région ou d'une commune ;

- diagnostic commercial d'une région, d'une ville, d'un quartier ;

- étude de l'impact socio-économique d'une activité ;

- schéma de développement et d'aménagement d'une commune ou d'une région ;

- potentialités de conversion des friches industrielles ;

- analyse de l'emploi régional ou local ;

- analyse d'un réseau de transport ;

- rédaction de plaquettes sur des régions ou des localités.

Ces travaux sont donc divers comme les sources de financement (voir tableau 1). On remarque aussi que l'aménagement du territoire ne représente qu'un quart des études alors que les analyses relatives à la faisabilité d'un projet d'implantation en représente plus d'un tiers et les études ayant pour but de dresser un diagnostic d'une situation économique régionale ou locale (à l'échelle d'une commune) sont presque aussi nombreuses que les travaux d'aménagement du territoire. Le SEGEFA a ainsi fortement diversifié les champs d'étude traditionnels de la géographie appliquée comme il a aussi réussi une assez belle percée dans le secteur privé puisque

40 % de ses travaux sont financés par ce secteur. Notons encore qu'une fois sur dix, un contrat du SEGEFA est réalisé à la demande d'autres services universitaires, ce qui confirme son ancrage dans l'Alma Mater liégeoise.

3. Bilan de dix années de fonctionnement

Créé assez modestement en 1985 et comptant à l'époque un seul chercheur, le SEGEFA s'est surtout développé depuis 1990.

Depuis son origine, il n'a guère fait de propagande, la majorité des contrats lui étant proposés ou demandés tant par les sociétés privées que par les organismes publics.

Son plus grand succès est sans conteste d'avoir permis à de nombreux jeunes diplômés d'acquérir une véritable formation professionnelle que plus d'une dizaine ont su valoriser en obtenant un poste (souvent de responsabilité) dans des firmes ou des administrations. C'était d'ailleurs l'objectif initial du SEGEFA : « sortir » la géographie de son débouché traditionnel (l'enseignement). Parallèlement, grâce au renouvellement continu des contrats, le SEGEFA a été pratiquement toujours capable d'assurer aux jeunes chercheurs un emploi exempt de périodes de chômage, critère primordial pour recruter de bons chercheurs et leur permettre de travailler dans les meilleures conditions.

Par ailleurs, la diversité des études et des commanditaires a largement ouvert l'audience de la géographie appliquée liégeoise qui est de plus en plus reconnue à l'extérieur et à l'intérieur de l'Université. Ces travaux ont aussi accru fortement les moyens du Service tant matériels (équipement informatique, livres, revues) qu'en personnel très qualifié.

Certes, tout ce développement ne s'est pas fait sans peine, chaque contrat nécessitant des rencontres préliminaires, de nombreuses réunions, un sens aigu du dialogue, de l'organisation et de la gestion, ce qui

consomme beaucoup de temps. Le responsable se retrouve ainsi dans la peau d'un directeur de PME qui doit continuellement s'adapter et faire face à l'incertitude ce qui - combiné à ses fonctions d'enseignant et de chercheur - ne manque pas d'être source de stress et de fatigue.

4. Forces et faiblesses d'un service de géographie appliquée

Dix ans de pratique de géographie appliquée autorisent sans aucun doute un

autre bilan : celui des forces et des faiblesses de tout service du genre.

Ce bilan est consigné dans le tableau 2. Nous osons espérer qu'il pourra aider tous ceux qui, comme nous à Liège, sont tentés par cette expérience et à qui nous voulons dire que l'aventure en vaut la peine à la fois pour les géographes et la géographie. Ajoutons toutefois que ce n'est pas la seule voie d'avenir pour la géographie et que l'idéal reste pour nous la conjonction étroite de travaux fondamentaux et de travaux appliqués, d'enseignement, de recherche et d'applications.

Tableau 1

SEGEFA : Bilan 85-96 (1er mai)

Répartition des contrats

Domaines		Sources de financement	
Faisabilité d'un projet d'implantation	27	Secteur privé	32
Aménagement du territoire (y compris rénovation des friches et études d'incidences)	20	Région Wallonne/Communauté Française	12
Diagnostic d'une situation économique régionale ou locale	18	Intercommunales	12
Développement local (y compris recherches sur l'emploi)	9	Communes - villes	9
Plaquettes - Atlas	5	Autres centres de recherche Univ.	8
		Union Européenne	4
		Ministère fédéral de la recherche	2
	<hr/> 79		<hr/> 79

Tableau 2

Forces et faiblesses d'un service de géographie appliquée

+	-
<ul style="list-style-type: none"> • Traiter de vrais problèmes avec de vraies données • Acquérir des données généralement inaccessibles aux scientifiques (valeurs, CA, profits, coûts) • Elargir l'audience de la géographie au monde des professionnels, des décideurs politiques • Offrir des emplois aux jeunes diplômés • Etre un tremplin en matière d'insertion professionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> • Privilégier les résultats concrets à la réflexion • Se couper progressivement du monde traditionnel de la recherche par manque de temps pour les lectures, les congrès • Perdre sa spécificité de géographe en acceptant des missions plus larges • Accepter des contrats « alimentaires » pour assurer les emplois à certaines époques de soudure

SEGEFA

Service d'étude en géographie économique fondamentale et appliquée

UNIVERSITÉ DE LIÈGE

CREATION :	1985
STATUT :	Laboratoire de la Section de Géographie (Faculté des Sciences)
SPÉCIALISATIONS :	Localisation des activités économiques (industries, commerces, services) Développement et aménagement des territoires
PERSONNEL (96) :	8 géographes, 1 secrétaire et 1 graphiste

Exemples de travaux réalisés par le SEGEFA

- Recherche d'une implantation nouvelle (pour l'industrie, le commerce ou les services)
- Etude de faisabilité socio-économique d'un projet d'implantation (centre commercial, magasin, parc d'activités, complexe multifonctionnel, ...)
- Etude des structures d'accueil des entreprises dans une région
- Etude du potentiel économique d'une région ou d'une commune
- Diagnostic commercial d'une région, d'une ville, d'un quartier
- Etude de l'impact socio-économique d'une activité
- Schéma de développement et d'aménagement d'une commune ou d'une région
- Potentialités de conversion des friches industrielles
- Analyse de l'emploi régional ou local
- Analyse d'un réseau de transport
- Rédaction de plaquettes sur des régions ou des localités