

Dispositifs d'insertion par le maraîchage biologique en Belgique : Pratiques d'une nouvelle gouvernementalité

Kenjiro MURAMATSU
Doctorant en Sciences politiques et sociales
Cotutelle ULG(SEED) –UHA(GSPE)



Développement durable, Communautés et
Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

1

Introduction

- Etude de cas : Dispositif d'Insertion Socio-Professionnelle (DISP) par le maraîchage biologique (La Louvière, Belgique)
- « Comment le jardinage se met-il en valeur, en usage dans la société industrielle ou post-industrielle par des initiatives sociales ou non-marchandes ? »
- Méthode :
 - Enquête ethnographique sur la réalisation d'un dispositif d'action publique locale (Dodier, Baszanger, 1997)
 - Analyses de discours (Foucault) et pragmatiste (Boltanski, Thévenot)
- Question de terrain : Incertitude entre le marché de l'emploi et le jardin. Quel mode de légitimation et d'évaluation ?

Développement durable, Communautés et
Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

2

Discours de l'Etat social actif

- *The Third Way* (Giddens, 1998), *The Third Way/Die Neue Mitte* (Blair-Schroeder, 1999), *Etat social actif* (Vandenbroucke (1999))
- Critique de l'Etat social « passif » et redéfinition de l'Etat social comme complément de la « fonction essentielle du marché » (Blair, Schroeder)
- Egalité des chances (non des revenus) et inclusion/exclusion (non égalité/inégalité)
- **Individu redéfini comme « capital humain »** : entrepreneur de soi-même, retour à l'homoeconomicus (Foucault)
Formation : **renforcement du capital humain**
- Usagers et offreurs redéfinis dans une société du capital humain, « société de personnes actives » (Vandenbroucke)

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

3

Discours de l'Etat social actif

- D'où une série d'impulsions vers la réforme
- Stratégie Européenne de l'Emploi, Parcours d'insertion, Entreprises d'insertion : EFT-OISP, Contrats de travail d'insertion (Article 60, PTP etc.), Contractualisation (Plan d'activation des chômeurs) etc.
- Mise en place de l'EFT (Entreprise de Formation par le Travail) Ferme Delsamme en 2002 par la Commune de La Louvière, pour la préparation de l'ISP par la resocialisation et la préqualification

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

4

Discours de l'Etat social actif

- ESA : ni une idéologie, ni une injonction contradictoire, mais un « conditionnement » de la liberté du marché et de la société.
- Nouvelle gouvernamentalité néolibérale : une forme politique et pratique de la *transaction* entre « arts de gouverner » enchevêtrés

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

5

Discours de l'ISP à La Louvière

- Principes politiques de légitimation-justification, dotés de « normes sociales et pratiques » (Lascoumes, Le Galès) de l'action publique et collective
- Logique patrimoniale (ou territoriale) : bien commun local (Lascoumes, Le Bourhis) Un lieu mis en valeur...
- Logique d'insertion sociale : autonomie de la personne par le « travail sur soi » (Vrancken, Marquis)
 - D'où la mise en valeur du jardin. Un outil pour la liberté du corps.
 - Dispositif de sécurité (Foucault) par la « normalisation » promouvant et s'appuyant sur la liberté de chacun.
 - **Nouvelle articulation discipline – régulation (bio-pouvoir). Production du « corps régulateur » ?**

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

6

Discours de l'ISP à La Louvière

- Logique du calcul quantitatif de coût/bénéfice
 - Au coeur de la rationalité gouvernementale.
 - Prépondérance de critères quantitativistes « en chiffre »
 - Source de tensions politico-administratives autour de « bénéfiques » non marchand et marchand
 - Renforcement de la critique dans les « termes d'échange » (Rémy) ces dernières années de la « crise »

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

7

Discours de l'ISP à La Louvière

Déséquilibre de la gouvernance du projet

• Logique patrimoniale

- santé, culture de la population
- Protection de l'environnement
- « Beauté » du projet

• Logique d'insertion sociale

- Valorisation de la personne



• Logique du calcul coût bénéfice

- Réduction du nbre des allocataires sociaux par la mise au travail
- Nbre des pers. mises à l'emploi
- Nbre des stagiaires en formation (lié au subside)
- Chiffre d'affaire (vente, déficit...)

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

8

Espace d'activités concret : approche pragmatiste

- « Ethnographie combinatoire » (Dodier, Baszanger, 1997) : « *en circulant simultanément sur différents terrains, réunit une jurisprudence de cas propre à identifier les différentes formes d'action dans lesquelles les personnes peuvent s'engager, ainsi que leurs combinaisons possibles.* » (p. 38)
- Trois lieux d'analyse : a. direction - équipe de terrain, b. équipe - stagiaire, c. entre stagiaires

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

9

Espace d'activités concret

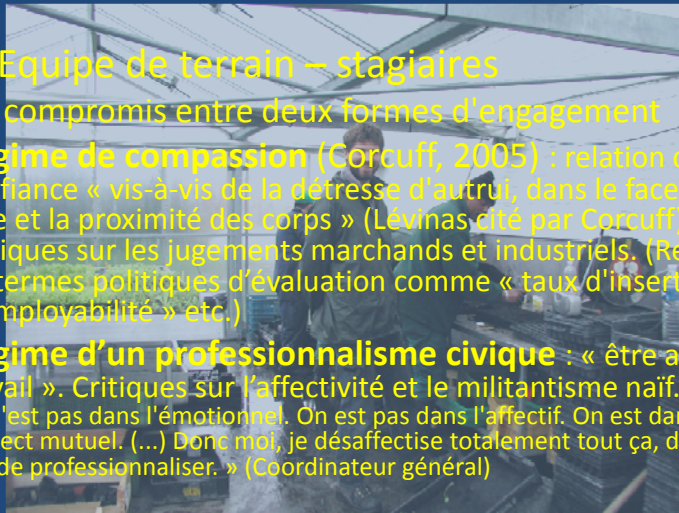
- A. Direction – équipe de terrain
 - Un climat de méfiance installé en terme de « valeurs »
 - « *Nos valeurs d'entreprise de formation, je trouve qu'elles sont de moins en moins rencontrées par les valeurs du CPAS.* » (Coordinateur général)
 - « *On ne voit pas notre investissement.* » (Coordinatrice sociale)
 - Un écart de temporalité entre la politique qui « veut aller vite » et la nécessité de terrain de « travailler avec les gens »

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

10

Espace d'activités concret

- B. Equipe de terrain – stagiaires
 - Un compromis entre deux formes d'engagement
 - **Régime de compassion** (Corcuff, 2005) : relation de confiance « vis-à-vis de la détresse d'autrui, dans le face-à-face et la proximité des corps » (Lévinas cité par Corcuff) Critiques sur les jugements marchands et industriels. (Refus de termes politiques d'évaluation comme « taux d'insertion », « employabilité » etc.)
 - **Régime d'un professionnalisme civique** : « être au travail ». Critiques sur l'affectivité et le militantisme naïf. « (...) on n'est pas dans l'émotionnel. On est pas dans l'affectif. On est dans le respect mutuel. (...) Donc moi, je désaffectise totalement tout ça, dans le but de professionnaliser. » (Coordinateur général)

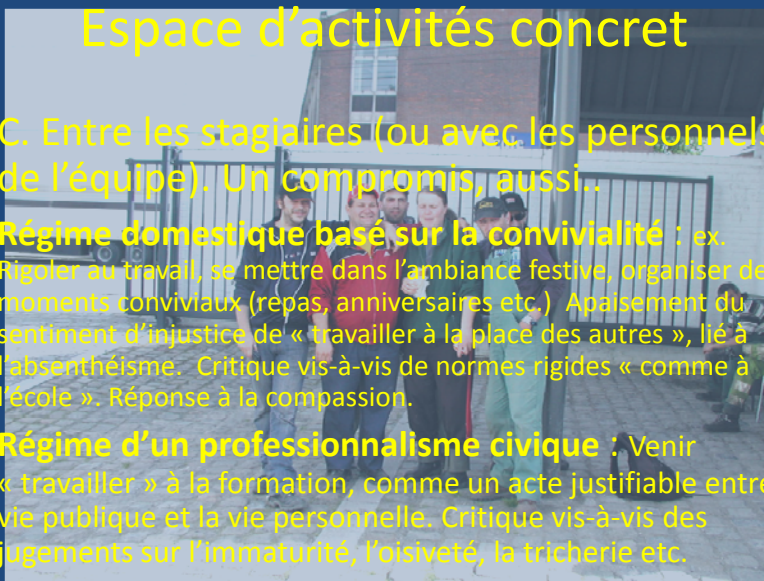


Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

11

Espace d'activités concret

- C. Entre les stagiaires (ou avec les personnels de l'équipe). Un compromis, aussi.
 - **Régime domestique basé sur la convivialité** : ex. Rigoler au travail, se mettre dans l'ambiance festive, organiser des moments conviviaux (repas, anniversaires etc.) Apaisement du sentiment d'injustice de « travailler à la place des autres », lié à l'absentéisme. Critique vis-à-vis de normes rigides « comme à l'école ». Réponse à la compassion.
 - **Régime d'un professionnalisme civique** : Venir « travailler » à la formation, comme un acte justifiable entre la vie publique et la vie personnelle. Critique vis-à-vis des jugements sur l'immatunité, l'oisiveté, la tricherie etc.



Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

12

En guise de conclusion...

- Durabilité effective de l'action solidaire et formes d'engagements dans une relation de la « conduite de la conduite » (gouvernementalité) face à l'épreuve de la critique néolibérale en situation.
- Régimes de justification de savoir-être et de savoir-faire pour une résistance collective et effective
- Jardin : outil non idéologique, mais pragmatique, réflexif et intermédiaire comme un « milieu » de l'action entre le soi et la société soucieux de leur durabilité
- Des savoirs conventionnels à la transaction avec un nouvel « art de (se) gouverner » ?

Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

13



Développement durable, Communautés et Sociétés. Les 16, 17 et 18 juin 2010.

14