

**Agriculture comme un bien commun  
en devenir.  
Une proposition sociologique et cas comparés  
Japon - Belgique  
autour des notions  
d'ikigai et de citoyenneté**

**Kenjiro MURAMATSU**

Doctorant en cotutelle :

en Sciences politiques et sociales à Université de Liège  
(Belgique) et

en Sociologie à Université de Haute-Alsace (France)

## **Introduction**

### **Questions générales**

**Agriculture dans une société post-industrielle.  
Comment fonctionne-t-elle dans une société en  
transformation ?**

- Multifonctionnalité : un dilemme. Évaluer les valeurs non marchandes par le critère marchand (Cf. Conseil scientifique du Japon, 2001)
- Comment penser le rapport société / agriculture, au delà de l'image figée de la société urbanisée / agriculture ruralisée ?
- Qu'est-ce qu'une approche sociologique peut y apporter ?

# Introduction

## Champs d'études

- **Agriculture urbaine résurgente** dans les pays du Nord (PNUD, 1996), abordée par une action publique locale
  - agriculture « en reconstruction » au service d'Ikigai (sens de la vie) des personnes âgées au Japon
  - agriculture au service de l'intégration sociale des personnes en difficulté en Belgique

## 1 Proposition d'une approche sociologique

### Contexte : crise agricole, crises de société...

- Éclatement d'intérêts et de valeurs
- Restructuration autour du « référentiel du marché » (Muller, 2000)
- Objets, objectifs des politiques publiques éclatés face aux risques multipliés : environnement, santé, économie, sécurité sociale, solidarité...(Lascoumes Le Galès, 2007)
- *Gouverner l'agriculture* comme un bien commun ? Pourquoi, comment et pour qui ?

# 1 Proposition d'une approche sociologique

## Hypothèse et questions

- *Le bien commun n'est qu'un mot* : mais « **en devenir** » entre **divers intérêts et valeurs en présence**.
- Actions publiques sur l'agriculture
- Le **sectoriel** mis à l'épreuve du **territorial** ? (Cf. Faure Douillet 2005, 2006)
- **Conflit de légitimité** autour de l'usage politique et social de l'agriculture. Valeur marchande peut y être relativisée.
- *Agriculture à reconstruire comme instrument* légitime de la régulation d'échanges marchand et non marchands, pour devenir ainsi « multifonctionnelle » ? (non pas un objet soumis à la seule politique sectorielle)

## Transaction sociale et action publique locale

### Contexte d'action publique locale

- Contexte comme « dispositif » (Lascoumes Le Galès, 2007)
- Instrument : « dispositif social et technique »
- Instrumentation : *dynamique d'institutionnalisation*.
- Basé sur un « accord incitatif » (Ibid.) entre les acteurs
- Composantes du processus d'instrumentation : a. *cadre des problèmes* b. *dynamique relationnelle entre les acteurs* c. *normes sociales et pratiques*.

## Transaction sociale et action publique locale

### Dispositif du bien commun local ? (Lascoumes Le Bourhis, 1998)

- Ex. Agriculture périurbaine de Rennes Métropole et de Grenoble depuis les années 80 (Soucard, 2003 ; Douillet Faure, 2005, 2006)
- Partenariat ville – secteur agricole autour de la multifonctionnalité. Jeux d'acteurs à diverses échelles. Transaction entre aménagement urbain / développement agricole...
- « Agriculture = bien commun » comme *instrument d'affirmation et de régulation d'intérêts et de valeurs* pour les acteurs

## Transaction sociale et action publique locale

### Paradoxe du bien commun « à la française »

- Bien commun : « institution » dirigée par la volonté générale (Rousseau). Accord entre les intérêts particuliers.
- Pluralité de valeurs déclassée à l'opposition des intérêts voués au conflit éternel
- Une part de conformisme ou de radicalisme qui risque de négliger le poids des : **pluralité** (Ex. Politique belge du compromis. Cf. Rémy, Voyé, Servais, 1978) et **interactivité** (Ex. Culture de la honte au Japon. Cf. Benedict, 1967).
- Elles sont déterminantes comme des *modes de faire exister des valeurs en société*

## Transaction sociale et action publique locale

### TS : Une approche pluraliste...

Trois concepts-clé (Cf. Rémy, 1992)

- **Vie quotidienne**  : réactivité aux évènements, interactivité ayant des effets globaux sur les références et valeurs communes.
- **Coopération conflictuelle** : compromis de coexistence entre les pouvoirs et les contre-pouvoirs, zone d'incertitude, acteur tiers, médiations externes et internes.
- **Termes de l'échange** : le « pourquoi » de la régulation entre les logiques objectives et intentionnelles. Ces termes ne sont pas que des mots, en incluant les dimensions valeurs et temporalités. Ces termes amènent à *renouveler le cadre de l'interaction*.

## Transaction sociale et action publique locale

### Grille d'analyse de la transaction

- **Lieux de l'échange** : a. autorité communale b. sous-systèmes de la politique communale c. terrain de la mise en œuvre d. vie quotidienne des usagers.
- **Procédures internes de médiation**
- **Zones d'incertitude** : moteur du système d'action et d'échange. Pouvoir de contrôle saisi par certains acteurs. Présence d'un (ou plusieurs) détenteur particulier du pouvoir de fait.
- **Présence d'un (ou plusieurs) acteur(s) tiers** : médiateur « neutre » à statut variable (régulateur, perturbateur etc.)
- **Médiations entre les lieux de l'échange** : relations d'interdépendance externes
- **Termes de l'échange** : outils d'intégration valeurs et temporalités
- **Nouvelle définition de la situation** : blocage ou renouvellement

## 2 Comparaison de cas Japon - Belgique

### Objet et contexte

- Usage politique et social de l'agriculture dans un dispositif d'action publique locale
- Dimension urbaine et territoriale : politique sociale transversale. Vieillesse au Japon et chômage/précarité en Belgique.
- Dimension morale. Ikigai au Japon ; Citoyenneté en Belgique

### Problème

- Enjeu de la médiation multi-niveaux et intersectoriel. Paradoxe de **critères d'évaluation entre le sectoriel et le transversal.**

## 2 Comparaison de cas Japon - Belgique

### Question commune

- Face à l'incertitude du critère du marché, une mise en cause de la priorité d'objectifs est-elle possible au delà des jeux des intérêts et des pouvoirs ? Entraîne-t-elle une redéfinition des termes de l'échange ?

## 2 Comparaison de cas Japon - Belgique

### Hypothèses

- **Limite du critère du marché** pour le développement durable du territoire, car la **transversalité de valeurs** est au cœur de la question.
- **Apprentissage collectif sur les valeurs** de l'action détermine l'effectivité à long terme. Privilégier un seul critère du marché peut fragiliser la construction socio-politique du bien commun local.
- Cet « apprentissage valoriel » consiste à **réduire l'incertitude globale de l'action** en termes de justification et de légitimation. (« pourquoi gouverner ? ») Facteur déterminant d'une meilleure coopération entre les acteurs.

## Cas du projet Nô-Life de la Ville de Toyota

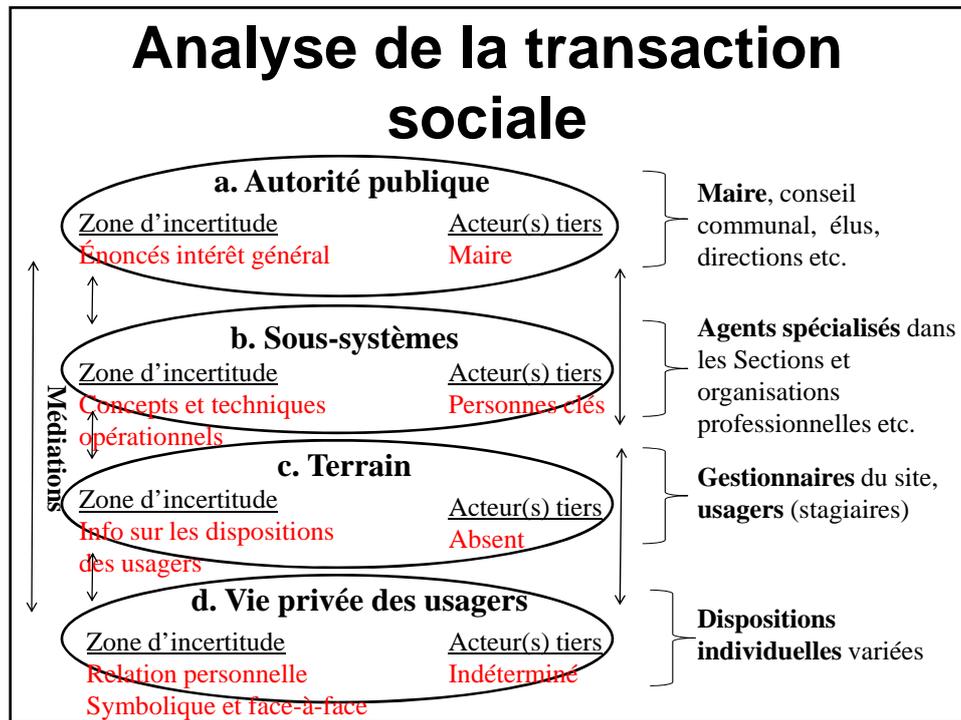
- Ville de Toyota : une ville industrielle de taille moyenne, au centre du Japon.
- Dép. Aichi, sud-est de Nagoya. 360 000./300 km<sup>2</sup> avant la fusion de 2005, 400 000 hab./900 km<sup>2</sup> après la fusion. Vaste zone rurale et de moyenne montagne.
- Essor de l'industrie automobile depuis les années 50. Ville industrielle dans une région rurale.
- Tradition : politique sociale riche et identité rurale subsistante au sein de la population

## Aperçu du projet Nô-Life

- Inauguration en avril 2004. Déréglementation de la surface minimum d'utilisation agricole 40a à 10a.
- **Partenariat** : commune - coopérative agricole
- Formation agricole de deux ans, entremise de terrains agricoles par la commune
- Un résultat (printemps 2006) : près de 4ha loués par une vingtaine de stagiaires parmi 36 stagiaires de la première année

## Émergence du projet Nô-Life

- **Plan agricole décennal en 1996** : restructuration, multifonctionnalité, image « *ville rurale* »
- **Crise agricole aggravée**
- Nouvelle orientation vers la diversification agricole : **agriculture de type Ikigai**
- Public cible : **pluriactifs et citoyens non agricoles**
- Interférence **thème du vieillissement** (Loi sur l'Assurance dépendance en 2000)
- Rencontre avec la **politique d'Ikigai des personnes âgées**



## Médiations entre les lieux de l'échange

- **a. Autorité - b. sous-systèmes** : relation verticale et sectorielle. De la section à la direction.
- **a. Autorité - c. terrain. ; a. Autorité - d. vie privée des stagiaires** : informations publiques + confiance symbolique.
- **b. sous-systèmes – c. terrain** : animé par l'échange des moyens. Échange des objectifs est rare.
- **c. terrain**. Fermé. Insuffisance de la communication extérieure.
- **d. vie privée des stagiaires**. Confrontée à l'écart entre le discours de la commune et la réalité du terrain.

## Termes de l'échange

### Sources de décalage :

- verticalité et temps court : médiation réductrice (a.-b.)
- absence de médiation transversale en termes de valeurs (b.-c.)
- efforts d'ajustement des moyens, sans toucher les objectifs (c.)
- absence d'acteur tiers sur le terrain fait privilégier les solutions techniques et immédiates. Augmentation **du pouvoir « de fait » des agents du secteur agricole**, et diminution **du pouvoir de coordination des agents communaux**.
- insatisfaction des usagers liée à la diversité de dispositions
- terrain comme un **lieu complexe d'adaptation, d'ajustement et de conflits entre le sectoriel, le transversal et le personnel**.
- cette complexité non prise en compte dans la relation verticale entre a. et b.
- d'où l'absence d'échange sur les objectifs du projet à long terme.

## Nouvelle définition de la situation

- **Effet de domination** des termes par le sectoriel (dév. agricole). Dévalorisation des termes transversaux (Ikigai, DD du territoire...)
- Agriculture de type Ikigai, **représentée comme résiduelle** dans le secteur agricole
- **Peu d'influence sur la manière de voir l'agriculture elle-même**. Cf. critique de Lascoumes Le Galès : « problèmes de fond » négligés au gré des jeux d'intérêts et de pouvoirs en présence
- Développement de l'interaction dépend de l'existence ou non d'échanges sur ses valeurs. Quand la valeur d'une action collective est incertaine, l'apprentissage collectif portant sur ses valeurs détermine la clé du développement de l'action, en dépassant celui portant sur l'ajustement des moyens et des intérêts immédiats.

## Cas de la Ferme Delsamme de La Louvière

Ville de La Louvière :

- Petite ville industrielle (80 000 hab. 64km<sup>2</sup>)
- Gloire et déclin des industries minière et sidérurgique. Crise avec un taux de chômage élevé.
- Tradition : politique sociale avec le PS au pouvoir depuis les années 20...

## Aperçu du projet Ferme Delsamme

- Déstructuration sociale
- Diversification **services d'insertion socio-professionnelle** les années 90
- Public cible : demandeurs d'emploi de longue durée
- Inauguration en 2002. Inspiration du **Réseau Cocagne** en France. Appui Fond structurel européen (FEDER)
- Formations en **culture biologique** (18 mois) ; en **entretien d'espaces verts** ; formation sociale (math., français, communication).
- Activités : **maraîchage bio** (2ha) ; **paniers d'abonnement** ; **épicerie** ; **restauration**.
- Au début 2008 : 22 stagiaires dont 9 « articles 60 », 8 revenus d'intégration et 5 chômeurs complets indemnisés.
- Succès des paniers. 240 adhérents + une liste d'attente créée en 2008.

## Enjeux du projet

- **Ambivalence et dilemme** entre le sectoriel (politique emploi) et le transversal (DD du territoire)
- **Controverse** dans la politique communale : « gaspillage », « commerce social » vs « tremplin social », « resocialisation », « sensibilisation à la citoyenneté » etc.
- **Incertitude de la valeur**. Critère du marché éloigné de la réalité. « Dimension sociale » à prendre en compte
- Statut précaire du projet : dépendance à la personnalité politique
- Échange des moyens animé dans les sous-systèmes
- Incertitude « de fait » : dispositions et débouchés des stagiaires sur le marché de l'emploi

## Différence avec le projet Nô-Life

- **Présence d'assistants sociaux**
- **Références environnementale (DD) et sociale (ES)** : outils éthique et pratique entre le marché et l'individu
- **Autonomie des activités économiques** (paniers, restauration etc.) **Plus de division du travail** (formation, production, commerce, services, assistance sociale)

## Questions de recherche

- Quelles médiations s'effectuent-elles entre les lieux de l'échange (autorité, sous-systèmes, terrain, vie privée) ?
- L'échange entre des valeurs contradictoires est-il possible ? Peut-il renouveler la référence commune du jardin d'insertion ainsi que de la politique sociale locale ? Et ce, autour du terme de la citoyenneté ou d'autres ?

## Conclusion

- Une approche non sectorielle de la multifonctionnalité
- Observer et expérimenter les performances de l'agriculture dans son dispositif
- Enjeux : comment fait-on exister la multifonctionnalité agricole ?
- Produit et processus de la redéfinition d'un rapport agriculture / société

## Conclusion

- Cas japonais montre une **difficulté de renouveler effectivement la définition de l'agriculture locale**
  - *Ikigai* : **dialectique socioculturel - économique**. Peu de visibilité publique. Relation préférentielle individus/société. Bonheur personnel > justice sociale
- Cas belge montre une **possibilité de penser et de mettre en valeur une agriculture alternative à partir d'un espace résidentiel et d'un problème public non agricole (emploi)**.
  - *Citoyenneté* : **mobilisation de thèmes de société, et d'acteurs**. Moins d'intégration d'attentes personnelles. Relation égalitaire individus/société. Bonheur personnel < justice sociale

**Merci de votre attention.**