



# La gestion participative : vernis à la mode ou vrai outil de l'ingénieur?

Pr Cédric Vermeulen

La gestion participative



Gembloux Agro-Bio Tech  
Université de Liège

# Définition

- Ce terme (qui désigne la même réalité que la cogestion ou encore la gestion conjointe ou mixte, gestion multipartenaire ou accord conjoint de gestion) décrit une *forme de partenariat* par laquelle toutes les *parties prenantes* intéressées s'accordent pour partager les fonctions de gestion, les droits et responsabilités sur une portion de territoire ou une gamme de ressources. La gestion participative implique que soit reconnue une légitimité aux communautés dans la gestion du milieu naturel. Les parties prenantes sont conscientes de leur rôle dans la gestion de l'aire protégée et ont des connaissances et compétences qui leur permettent d'apporter une contribution à la gestion.

# *Principes directeurs*

- ✓ Les gens concernés par une décision peuvent influencer son contenu
- ✓ La participation augmente en principe la qualité des décisions
- ✓ Le partage du pouvoir décisionnel augmente la fidélité des acteurs à cette autorité
- ✓ Le temps investi dans la prise de décision est compensé par le temps moindre de mise en œuvre
- ✓ La priorité est donnée au groupe comme unité décisionnelle
- ✓ La hiérarchie est nivelée
- ✓ La responsabilité du gestionnaire demeure entière

# *Au plan des valeurs*

- ✓ l'ouverture d'esprit,
- ✓ le respect des personnes,
- ✓ la transparence,
- ✓ la confiance mutuelle,
- ✓ la foi dans les capacités des gens et dans l'expertise de chacun.

# *De nombreux outils*

- ✓ Cartographie participative
- ✓ Maquette interactive
- ✓ Focus groups
- ✓ Enquêtes d'opinion
- ✓ Apprentissage par l'action
- ✓ Etc...

# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
Participation passive ou persuasion	La population participe en étant informée de ce qui arrive ou est arrivé. La communication est en général à sens unique, les réactions des individus n'étant pas prises en compte. Cette approche est ancienne et n'est plus recommandée, mais elle constitue cependant le premier niveau de participation
Participation à l'apport d'informations	La population participe en répondant à des questions conçues par le personnel de l'aire protégée. La population n'a pas l'occasion d'influencer l'avancement des travaux étant donné que les résultats ne lui sont pas communiqués ni vérifiés par elle

# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
Participation sous forme de consultation	La population participe en étant consultée, des agents extérieurs écoutant ses points de vue. Les agents extérieurs définissent à la fois les problèmes et les solutions, modifient parfois ces dernières en tenant compte des réponses de la population. Elle ne participe pas aux prises de décisions, étant donné que les points de vue n'incluent pas toujours ceux de la population.

# Plusieurs niveaux de participation...


Type	Caractéristiques
Participation à l'action/collaborative	La population participe en étant associée à l'action, dans une dynamique collaborative à l'exécution de certaines tâches prédéfinies. Cette participation génère souvent un sentiment d'appropriation de l'œuvre collective.




# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
Participation en échange d'incitations matérielles	La population participe en fournissant des ressources, par exemple de la main-d'œuvre, en échange d'aliments, d'argent, etc. elle ne participe pas aux expériences et souvent n'est pas motivée à poursuivre les activités lorsque les incitations cessent. Ce type de participation est souvent appréciée des populations, mais parfois trop ponctuelle pour être véritablement efficace

# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
<p data-bbox="233 348 813 396">Participation fonctionnelle</p>  A photograph showing a group of people gathered under a thatched roof structure, possibly a community meeting or training session. Several people are sitting on the ground, and one person is standing near a bicycle. The setting appears to be outdoors in a rural area.	<p data-bbox="1064 348 1850 1219">La participation constitue un moyen de mener à bien des projets, comme par exemple la diminution de l'opposition à une aire protégée. Les populations peuvent participer en formant des groupes qui vont travailler sur des objectifs prédéterminés dans le projet. Une telle implication peut être interactive et impliquer une participation dans la prise de décisions, mais elle se produit généralement quand l'essentiel des décisions est déjà pris.</p>

# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
<p data-bbox="233 279 757 325">Participation interactive</p>  <p data-bbox="784 1318 1143 1353">La gestion participative</p>	<p data-bbox="1064 279 1856 925">La population participe à l'analyse conjointe, à l'élaboration de plans d'action et à la formation ou au renforcement de groupements locaux. La participation est considérée comme un droit et pas uniquement comme un moyen de mener à bien un projet. Le processus implique la mise en place de méthodes de participation destinées à trouver des solutions aux problèmes locaux.</p> <p data-bbox="1064 953 1837 1300">Comme les populations prennent en charge les décisions locales et déterminent comment les ressources peuvent être utilisées, elles sont en théorie motivées pour maintenir les structures, les pratiques et les ressources locales.</p>

# Plusieurs niveaux de participation...

Type	Caractéristiques
Automobilisation/autogestion	La population/un groupe d'individus participe en prenant des initiatives sans recours aux institutions extérieures afin de changer les systèmes. La population peut à l'occasion contester la distribution inéquitable des biens et du pouvoir. La population met en place ses propres règles, qui peuvent contester celles inadaptées prises par des échelons de pouvoirs qu'elle considère comme illégitime.

## *Limites de la participation*

- ✓ Instrumentalisation politique, vernis participatif
- ✓ Coût en temps, en h/j, lassitude
- ✓ Danger que le processus ne se substitue à l'objectif
- ✓ Danger d'assitannat
- ✓ Danger de tromper les participants sur le niveau de participation



Merci de  
votre  
attention !



Gembloux Agro-Bio Tech  
Université de Liège

La gestion participative