
**COLLOQUE 8 - RELÈVE PME ET SUCCESSION D'ENTREPRISES FAMILIALES.
ENJEUX STRATEGIQUES, ORGANISATIONNELS ET HUMAINS**

Responsables scientifiques

Québec

Luis CISNEROS, Professeur agrégé, Directeur de l'Institut d'entrepreneuriat, Banque Nationale - HEC Montréal, Directeur, Parcours entrepreneurial Rémi Marcoux, HEC Montréal, Montréal

Réal JACOB, Professeur titulaire de management, Directeur de la valorisation des connaissances et de la formation des cadres, HEC Montréal, Montréal

France

Bérangère DESCHAMPS, Maitre de conférences, Université de Grenoble, Responsable du Master en Entrepreneuriat (Institut d'Administration des Entreprises Grenoble), chercheure au Centre d'Etudes et de Recherches Appliquées à la Gestion (CERAG), UMR 5820, Université Pierre Mendès France (UPMF), Grenoble

Alain FAYOLLE, Professeur, Unité de Pédagogie et de Recherche (UPR) Stratégie et Organisation, Directeur du Centre de Recherche en Entrepreneuriat, EMLYON Business School, Lyon

*Lieu : HEC Montréal
Amphithéâtre Banque Nationale
3000, chemin de la Côte-Ste-Catherine Montréal, Québec*

Date : Mardi 7 octobre 2014

Thématique

La reprise des PME et la succession des entreprises familiales est l'un des enjeux les plus stratégiques pour la prospérité économique en occident. Or, plusieurs données d'enquêtes montrent, tant du point de vue des cédants que des repreneurs et des professionnels du domaine, qu'il y a encore beaucoup à faire pour améliorer les processus de transfert et assurer la pérennité des entreprises. A titre d'exemple, au Québec, en 2013, 30 % des propriétaires de PME envisagent prendre leur retraite d'ici dix ans alors qu'une étude de RCGT indique que 70 % d'entre eux estiment qu'ils sont mal préparés à ce processus de relève et de transfert. De même, selon l'enquête mondiale de PWC (2011), 48 % des entreprises n'ont aucun plan de succession des cadres dirigeants. Ce constat est similaire en France, au Canada et dans la majorité de pays consultés.

Le colloque sera l'occasion de réunir des académiques et des praticiens du Québec, du Canada et de l'Europe qui auront l'occasion de présenter, sous la forme de conférences et de deux tables rondes, leurs synthèses les plus significatives concernant les thématiques suivantes :

- La dynamique cédant – repreneur : des apprentissages porteurs.
- L'accompagnement dans les processus de relève et de transfert : la perspective de l'intervenant facilitateur.
- Transmission et reprise d'entreprise : les modèles collectifs et/ou hybrides.
- Le repreneuriat : mettre en cause les processus, repenser les façons de faire, innover... réinventer l'entreprise.

MARDI 7 OCTOBRE 2014

7 h 30 Accueil

8 h 30 Mots d'ouverture
Michel PATRY, Directeur, HEC Montréal, Montréal
Michèle BOISVERT, Première vice-présidente Affaires publiques, Caisse de dépôt et placement du Québec, Montréal

SESSION I : LA DYNAMIQUE CÉDANT – REPRENEUR

*Synthèses d'apprentissages clés concernant le processus de transmission,
le transfert de compétences et les facteurs de succès d'une bonne interaction*

8 h 50 Animatrice de la session
Katia RICHOMME-HUET, Associate Professor, Coordinator of the Cluster «
Entrepreneurship and New Business Models », KEDGE Business School, Marseille
Mise en contexte de la thématique

8 h 55 **Bérangère DESCHAMPS**, Maître de conférences, Université de Grenoble, Responsable du
Master en Entrepreneuriat (Institut d'Administration des Entreprises Grenoble),
chercheuse au Centre d'Etudes et de Recherches Appliquées à la Gestion (CERAG), UMR
5820, Université Pierre Mendès France (UPMF), Grenoble
Le regard académique

9 h 15 **Carol BÉLANGER**, Maître d'enseignement, HEC Montréal et consultant – relève PME,
Montréal
Denise PARÉ-JULIEN, Consultante et coach, Familles en affaires, Montréal
Le regard professionnel

9 h 45 Période de questions et d'échanges

10 h 00 Pause

SESSION II : L'ACCOMPAGNEMENT DANS LES PROCESSUS DE RELÈVE ET DE TRANSFERT :
LA PERSPECTIVE DE L'INTERVENANT FACILITATEUR

*Synthèses d'apprentissages concernant le processus d'accompagnement du point de vue de
l'intervenant en relève et transfert PME : facteurs de succès et pratiques clés*

- 10 h 15** Animatrice de la session
Bérangère DESCHAMPS, Maitre de conférences, Université de Grenoble, Responsable du Master en Entrepreneuriat (Institut d'Administration des Entreprises Grenoble), chercheure au Centre d'Etudes et de Recherches Appliquées à la Gestion (CERAG), UMR 5820, Université Pierre Mendès France (UPMF), Grenoble
Mise en contexte de la thématique
- 10 h 20** **Franck BARES**, Professeur agrégé, HEC Montréal, Montréal
Le regard académique
- 10 h 40** **Martin CORBEIL**, Directeur, Centre de transfert d'entreprises de Montréal, Montréal
Julie LORANGER, Notaire, TEP, BCF Avocats d'affaires, Montréal
Le regard professionnel
- 11 h 10** Période de questions et d'échanges
- 11 h 25** Panel 1
Processus de relève et transfert, la question du financement : passage obligé ou facteur de mobilisation ?
- Animateur
Réal JACOB, Professeur titulaire de management, Directeur de la valorisation des connaissances et de la formation des cadres, HEC Montréal, Montréal
- Panelistes
Patrick-Claude DIONNE, Directeur principal, Banque Nationale, Montréal
Gabriel NADON, Directeur de portefeuille, Relève en entreprise, Fonds de solidarité FTQ (Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec), Montréal
Marie LAMBERT, Assistant Professor, Titulaire de la Chaire BNP Paribas Fortis / Transeo, Finance and Law Department, HEC Management School, Université de Liège, Liège, Belgique
Intervenant à confirmer, Caisse de dépôt et placement du Québec, Montréal
- 12 h 15** Déjeuner

SESSION III : TRANSMISSION ET REPRISE D'ENTREPRISE :
LES MODÈLES HYBRIDES et COLLECTIFS
*Synthèses d'apprentissages clés concernant les formes hybrides
et collectives de repreneuriat*

- 13 h 30** Animateur de la session
Luis CISNEROS, Professeur agrégé, Directeur de l'Institut d'entrepreneuriat, Banque Nationale - HEC Montréal, Directeur, Parcours entrepreneurial Rémi Marcoux, HEC Montréal, Montréal
Mise en contexte de la thématique
- 13 h 35** **Katia RICHOMME-HUET**, Associate Professor, Coordinator of the Cluster « Entrepreneurship and New Business Models », KEDGE Business School, Marseille
Le regard académique
- 13 h 55** **Intervenant à confirmer**, Caisse de dépôt et placement du Québec, Montréal
Donald GILBERT, Directeur, Groupe Coop Relève, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité, Lévis
Le regard professionnel
- 14 h 25** Période de questions et d'échanges

SESSION IV : PERSPECTIVES D'AVENIR – SESSION INTERACTIVE

- 14 h 40** **Luis CISNEROS**, Professeur agrégé, Directeur de l'Institut d'entrepreneuriat, Banque Nationale - HEC Montréal, Directeur, Parcours entrepreneurial Rémi Marcoux, HEC Montréal, Montréal
Gabriel CHIRITA, Coordonnateur, Observatoire de l'Institut de l'Entrepreneuriat, Banque Nationale – HEC Montréal, Montréal
Naima CHERCHEM, Post-doctorante, Institut de l'Entrepreneuriat Banque Nationale - HEC Montréal, Montréal
Tendances sur la relève et le transfert à partir d'un portrait synthétique de la recherche empirique et de grands sondages annuels publiés aux États-Unis, au Canada et en Europe
- 15 h 30** Pause
- 15 h 45** Panel 2
La gouvernance dans les processus de relève et de repreneuriat : quels sont les enjeux les plus importants ?
- Animateur
Alain FAYOLLE, Professeur, Unité de Pédagogie et de Recherche (UPR) Stratégie et Organisation, Directeur du Centre de Recherche en Entrepreneuriat, EMLYON Business School, Lyon

Panelistes

Jérôme BATAILLE, Poclain Hydraulics, Membre, Réseau Entreprendre Picardie

Jacques DESCHÊNES, Président fondateur, Institut québécois des familles en affaires,
Président honoraire du conseil, Groupe Deschênes, Montréal

Denise PARÉ-JULIEN, Consultante et coach, Familles en affaires, Montréal

Michel NADEAU, Directeur général, Institut de la gouvernance d'organisations privées et
publiques, Montréal

François TURCAS, Président, Confédération générale des petites et moyennes
entreprises (CGPME) du Rhône, Lyon

16 h 45

Fin du colloque