



DISCOURS DE PHILIPPE FONTAINE

PRÉSIDENT
DE L'ASSOCIATION
DES AMIS
DE L'UNIVERSITÉ
DE LIÈGE

LE CHANGEMENT UTILE



L'Association des Amis de l'Université ne se justifie que par les services qu'elle rend à la communauté universitaire, à l'institution, mais aussi et surtout aux étudiants et aux jeunes diplômés.

Si nos actions actuelles se situent dans la continuité du passé, elles ne semblent plus répondre à tous les besoins d'aujourd'hui.

Les difficultés rencontrées par l'Association dans son action auprès des jeunes diplômés imposent qu'elle se remette en cause, se renouvelle, se modifie, s'adapte aux changements profonds de l'institution et de la société.

Les Anciens peuvent constituer des appuis d'expérience, de compétence, d'expertise, de talent; il apparaît cependant clairement que les jeunes diplômés, ceux-là même qui constituent le cœur de notre cible, pour des raisons diverses, ne se tournent pas naturellement vers les Amis pour obtenir le conseil, le soutien ponctuel ou le relais que leur Association devrait pouvoir fournir. Il faut donc inventer le changement utile qui permettra de réconcilier l'action avec les objectifs.

Fort de cette certitude, notre Comité, pleinement soutenu par son Conseil d'administration, a pris la décision de tout faire

pour rapprocher les étudiants et les jeunes diplômés de leurs aînés. La participation active de plusieurs jeunes diplômés au Comité exécutif en est un premier signe. La mise en place d'un nouveau service d'assistance à la recherche d'un premier emploi, animé et géré par de petites cellules pluridisciplinaires, et destiné à sensibiliser nos jeunes au professionnalisme auquel s'attendent les recruteurs, tant belges qu'étrangers, en est un second.

Il nous a semblé qu'il fallait aller encore plus loin que ces actions concrètes immédiates. Mais comment aider l'Université de Liège à se différencier, à former des diplômés à la fois capables de s'intégrer dans un monde caractérisé par la globalisation financière, la compétition et les rivalités économiques, et en même temps capables d'éviter de subordonner la culture et la société à la seule efficacité ?

La complexité des problèmes auxquels se trouvent confrontées notre société et notre région nous impose de reculer les limites de l'impossible en donnant libre cours à notre imagination pour créer les conditions d'un avenir meilleur.

Les Amis doivent et peuvent y contribuer. Ils sont un lieu vivant de rencontres et d'échanges, un rassemblement pluraliste et pluridisciplinaire, un ensemble intéressé et capable de faire des propositions. Lieu de rencontre interfacultaire, ils peuvent favoriser le décroisement, le dialogue. Quelle

richesse pour l'Université si 40 000 diplômés y sont attentifs et lui offrent un miroir loyal à ses actions !

À plusieurs reprises, Monsieur le Recteur, vous nous avez parlé de l'importance de l'invisible. Cet invisible qui, nous a-t-il semblé, n'a pas trait seulement à l'existant peu perceptible, comme la qualité pédagogique, mais aussi et surtout à ce qui est inexistant, c'est-à-dire à créer.

Alors que nous discutons de ce thème, le Professeur Jean-Marie Choffray m'a fait découvrir dans le domaine, non loin d'ici, au détour d'un petit chemin longeant les bâtiments de l'Institut de Chimie, une sculpture à l'apparence anodine. Un énorme bloc de pierre scindé en deux pour livrer passage au promeneur, mais si le promeneur se retourne, lui apparaît une inscription à peine visible : *Passage interdit*. Quel symbole pour nos actions, quelle élégante manière de montrer la nécessité de nous remettre en question, en acceptant de briser les interdits et les contraintes afin de tracer notre chemin !

Ainsi, il nous faut être des agents du changement, des pourfendeurs de certitudes, des créateurs de valeur humaine.

C'est pourquoi, Mesdames, Messieurs, chers Amis, comme première proposition de

changement, nous avons décidé, au sein de notre Comité, en parfait accord avec notre Conseil d'administration, de tout mettre en œuvre dans les mois et les années à venir pour lutter contre le pessimisme ambiant et sensibiliser tous nos membres, et en particulier les plus jeunes, aux opportunités nouvelles qu'offre notre environnement en matière de création d'emplois et d'activités. Nous sommes convaincus que seule une telle prise de conscience, associée à l'acceptation du risque et à la joie d'entreprendre, est de nature à atténuer les difficultés auxquelles nous faisons face aujourd'hui en matière d'emploi. Et c'est pourquoi nous serions heureux d'être jugés, dans les années à venir, sur la base de notre contribution au développement d'un profond mouvement de mise en valeur de la créativité et de l'esprit d'entreprendre auprès des jeunes issus de notre chère *Alma Mater*.

Je vous remercie de votre attention.

