

« Coopératives, un modèle tout terrien »

Colloque SAW-B, 2 mars 2012, Namur

LES SOURCES DU MOUVEMENT

COOPERATIF BELGE

Jacques DEFOURNY  
Centre d'Economie Sociale, HEC-ULg  
EMES European Research Network

# PLAN

1. La préhistoire coopérative
2. Les sources philosophiques et les pionniers
3. Leçons de la perspective historique
4. Conclusion

# 1. La « préhistoire » coopérative

## A. Les formes d'organisation préfigurant les coopératives

- Nombreuses formes d'associations de type économique bien identifiées depuis l'Antiquité:
  - ✓ Guildes, associations compagnonniques au Moyen-Age
  - ✓ Sociétés agricoles de secours mutuel en Chine (7e-8e siècles)
  - ✓ Castes professionnelles en Inde
  - ✓ Confréries et groupes de travail en Afrique et en Amérique pré-colombienne
- Mais les **groupements volontaires ne peuvent exister en dehors de règles strictes et de tutelles fortes** (politiques, religieuses, etc.)

## B. 18<sup>e</sup> siècle: les poussées contrariées de la vie associative

- Emancipation progressive mais difficile de la vie associative
  - ✓ "Friendly Societies" en Angleterre, Etats-Unis, Australie,...
  - ✓ Sociétés savantes, cercles littéraires, clubs (siècle des Lumières)
  - ✓ Associations clandestines de la franc-maçonnerie
- Révolution française de 1789: en opposition avec la liberté d'association (pas de corps intermédiaires entre l'individu et l'Etat)
  - ✓ Décret d'Allarde et Loi de Chapelier en 1791: interdiction des corporations et des coalitions (ouvrières et patronales)

## C. 19<sup>e</sup> siècle : Des avancées importantes

### ✓ Foisonnement associatif aux Etats-Unis

Tocqueville (1835): "Dans les pays démocratiques, la science de l'association est la science-mère: le progrès de toutes les autres dépend des progrès de celle-là "

### ✓ Reconnaissance de la liberté d'association en Angleterre, en Allemagne, aux Pays-Bas, en Belgique ( constitution de 1831)

### ✓ Premières initiatives de type mutualiste et coopératifs sans statuts juridiques formels

### ✓ Belgique: cadres légaux pour les mutuelles (1851) et pour les coopératives en 1873, (et seulement en 1921 pour les ASBL)



la genèse des coopératives se confond avec la lente et difficile émergence de la liberté d'association.

## 2. Les sources philosophiques et les pionniers

### A. Le socialisme "associationniste" et les « utopistes »

- ✓ Charles Fourier (1772-1837): la société idéale autour du "phalanstère" (proche du Kibboutz israélien)
- ✓ Robert Owen (1771-1858): un nouveau monde moral à partir de "villages d'harmonie" ("New Harmony" aux USA), puis d'un réseau de **coopératives** (avec William King)
- ✓ Philippe Buchez (1796-1865): **l'association ouvrière** comme substitut à l'entreprise capitaliste
- ✓ Pierre-Joseph Proudhon (1809-1865): promeut le mutualisme et **l'autogestion**

## En Belgique: le « Voruit » et la coopération socialiste

- ✓ Rayonnement du modèle des **Pionniers de Rochdale** (1844), coopérative de consommation: force de l'achat groupé
- ✓ Les sections belges de l'AIT promeuvent aussi la **coopérative de consommation**, mais dissensions après l'échec de la Commune de Paris (1871)
- ✓ 1873 (Gand): création des « Vrije Bakkers » puis du « **Vooruit** », boulangerie coopérative ouvertement socialiste
- ✓ 1885: le Vooruit fournit 10.000 kg de pains au **mineurs en grève** dans le Borinage
- ✓ Le magasin devient une « **Maison du Peuple** » pour embrasser toutes les dimensions de la vie ouvrière (journal, bibliothèque...)

## En Belgique (suite)

- ✓ Reproduction du modèle du « Vooruit » partout en Belgique
- ✓ Figure de proue: **Edouard Anseele**
- ✓ Grands débats au sein de de l' *Internationale (AIT)*:  
Marx défend un socialisme de plus en plus centralisé et critique les coopératives
- ✓ Mais **Emile Vandervelde** défend une socialisme plus décentralisé (*Le socialisme contre l'Etat*)
- ✓ Le réseau des coopératives socialistes = maillage du monde ouvrier, outil d'émancipation et **soutien économique du jeune Parti Ouvrier Belge (1985)**



## B. Le Christianisme social

- ✓ Frédéric Le Play (F): théorise la philanthropie patronale (paternaliste)
- ✓ F-G. Raiffeisen: fonde les **caisses rurales d'épargne et de crédit** en 1864 (Allemagne)
- ✓ Léon XIII: encyclique "Rerum Novarum" (1891)

Il promeut:

- les "**corps intermédiaires**" entre l'Etat et l'individu
- le principe de **subsidiarité**

## En Belgique (milieu ouvrier urbain)

- ✓ Craintes de l'Eglise devant la montée d'un socialisme athée
- ✓ 1884: création de la boulangerie « **Het Volk** » à Gand
- ✓ 1886, 1887 et 1890: les **Congrès Sociaux** de l'Evêché de Liège recommandent l'association entre patrons, petits commerçants et ouvriers
- ✓ 1891: Ligue Démocratique Belge, ancêtre du MOC
- ✓ Développement des coopératives surtout après 1920: le **Bien-Etre** (800 magasins en 1936) et la **Coopération Ouvrière Belge** (future banque coopérative BACOB)<sup>10</sup>

## En Belgique (milieu rural)

- ✓ Monde rural, assez pauvre en Flandre: naissance de **gildes agricoles paroissiales** (aux fonctions morales, religieuses et administratives)
- ✓ 1890: création du **Borenbond** pour rassembler les gildes, les multiplier et renforcer leur action économique (*Alliance Agricole* du côté wallon)
- ✓ 1992: naissance de la 1<sup>ère</sup> caisse d'épargne et de crédit à Rillaar (à l'origine des **caisses rurales Cera**)
- ✓ Figure de proue: Abbé **Mellaerts**
- ✓ Développement d'activités d'assurances, d'achat d'engrais, de criées et de laiteries coopératives

## C. Ecole libérale

- ✓ John Stuart Mill: plaide pour le dépassement du salariat par **l'association de travailleurs**
- ✓ Herman Schulze (Allemagne) et Luigi Luzatti (Italie): promeuvent les **banques coopératives**

Elle défend la liberté économique contre toute intervention de l'Etat, mais soutient le principe du **"self-help"**.

### **En Belgique:**

- dès 1982: les **Pharmacies Populaires**
- quelques autres coopératives d'inspiration libérale et/ou de tendance neutre

## D. Les principes de la "Société des Equitables Pionniers de Rochdale" (Manchester, 1844)

- Adhésion libre et volontaire
- Un membre, une voix
- Rémunération limitée des parts de capital des membres
- Répartition des bénéfices au prorata des activités des membres

L'Alliance Coopérative Internationale (ACI) a reformulé plusieurs fois ces principes en ajoutant :

- autonomie et indépendance,
- éducation et formation des membres
- coopération entre coopératives
- engagement envers la communauté

### 3. Quelles leçons de cette perspective historique?

Au moins deux conditions d'émergence et de développement des coopératives:

- Une **condition de nécessité**: pression de besoins pas (ou plus) satisfaits lors de grandes mutations du capitalisme
- Une **condition d'identité collective ou de cohésion sociale**: un ferment communautaire sert de levier à des réponses collectives et non individuelles (Flandre, Québec, Pays Basque, mais aussi « piliers » de la société belge)

En Belgique, ces deux conditions ont impulsé un développement coopératif remarquable dans plusieurs secteurs

## Les grands secteurs coopératifs « historiques »

- Coopératives de consommation:
  - croissance puis disparition des magasins coopératifs
  - maintien des pharmacies coopératives (OPHACO)
- Banques et assurances coopératives:  
grand développement puis destins différenciés des 3 groupes belges  
(P&V, Cera, ARCO)
- Coopératives agricoles :
  - succès formidable des laiteries coopératives puis intégration de certaines dans des groupes internationaux
  - Groupe AVEVE du Borenbond et criées coopératives

# Conclusion

## Quel avenir pour le mouvement coopératif belge?

### ➤ la condition de nécessité:

- ne joue plus guère dans les secteurs coopératifs historiques
- se retrouve dans les **besoins non satisfaits ou mal rencontrés** par les acteurs privés classiques ou par les pouvoirs publics

### ➤ la condition de cohésion sociale:

- très affaiblie par la croissance et la "banalisation" des entreprises coopératives "historiques"
- **"communauté de destin"** et **dynamiques d'intérêt mutuel** vécues dans les engagements coopératifs autour des nouveaux défis socio-économiques